

РАЗРАБОТКА ПРОЦЕССА С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕТОДОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Рабенко Е.Б.

Томский политехнический университет, г. Томск

*Научный руководитель: Янушевская М.Н., к.пед.н., доцент кафедры
физических методов и приборов контроля качества ТПУ*

Бережливое производство (БП) является достаточно популярной концепцией управления, включающей как философию, так и конкретный инструментарий. Эта концепция была выбрана для разработки процесса в рамках функционирующей системы менеджмента качества (СМК) компании Элеси (г. Томск). Руководитель, как и многие руководители российских предприятий[1], отмечают, что БП и СМК – дополняющие друг друга элементы

Стоит отметить, что не существует единого подхода к применению методологии БП[2], поэтому при составлении комплексной программы развития (КПР) процесса эта концепция была адаптирована под нужды организации. С учетом этого, в КПР были включены такие разделы как внедрение визуального управления, формирование статистически обоснованного буфера, разработка системы рациональной организации рабочих мест 5S. Наряду с этим, были включены разделы, которые относятся к СМК: выстраивание планирования, мониторинга и анализа, описание взаимодействия участников процесса.

В ходе реализации КПР ведется фиксация показателей производительности труда, длительности ремонтов, а также экономических показателей, что позволяет видеть динамику улучшения процесса. В перспективе полученный опыт планируется распространить на другие подразделения компании.

Список информационных источников

1. Сторож И.А. Алгоритмы внедрения бережливого производства [Электронный ресурс]. – режим доступа: http://ria-stk.ru/stq/adetail.php?ID=106223&spphrase_id=1805040. 25.09.17.
2. Брюхова Е.С. СМК и бережливое производство: интегрировать нельзя разделять? [Электронный ресурс]. – режим доступа: http://ria-stk.ru/mmqa/adetail.php?ID=119605&spphrase_id=1805040. 25.09.17.